

Veränderungen meistern: Workshop, Beratung, Projektbegleitung

Kurzbeschreibung

Veränderungen sind in der Natur etwas selbstverständliches, werden von uns Menschen aber häufig als störend oder unnötig abgetan: Häufig mit dem Hinweis „Verändere nicht laufende Prozesse“. Dabei muss man sich und das Unternehmen in der heutigen hektischen Wirtschaftsumgebung immer wieder den veränderten Anforderungen anpassen. Viele falsch durchgeführte Veränderungsprozesse bringen nicht die erwarteten Resultate oder werden frühzeitig abgebrochen. Dabei sind einige wichtige Elemente der Schlüssel zum Erfolg. Diese werden in diesem Workshop erklärt und in Diskussionen und Übungen vertieft. Beherrschung des erfolgreichen Veränderungsmanagements ist auch beim Aufbau und bei der Stärkung von Nachhaltigkeitsstrategien sehr wichtig. Optional oder alternative wird eine Beratung oder eine Projektbegleitung des Veränderungsprozesses angeboten.

Inhalte

- Grundsätze: Erfolgsfaktoren, Betroffene und Beteiligte
- Rolle der Führungskräfte: Kompetenzen, Führungskräfte als Promotoren, Führungsinstrumente
- Prozess und Steuerung: Visionen entwickeln, festlegen und in die Organisation eindringen lassen. Planung der aktiven Information und Kommunikation (Dialog). Elemente für die Einbindung der gesamten Organisation: Seminare, Workshops, Rückkoppelungskanäle, Vergrößerung der Promotorenbasis, Erfolgsmeldungen
- Umgang mit Kritik und Bedenken: Beiträge ernst nehmen
- Umgang mit kritischen Situationen: Individuelle Beratung und Coaching/Mentoring, Anpassung von Prozessen und/oder Teilzielen, Umgang mit Konflikten und Widerstand, Ausdauer-Training.
- Umgang mit externen Partnern im gesamten Prozess
- Optional: Begleitung des Veränderungsprozesses als Projektleiter

Zielgruppe

Kleine, mittelständische und Bereiche von Groß-Unternehmen, die Veränderungen erfolgreich durchsetzen wollen.

Nutzen

Mit einem tieferen Verständnis der Rollen, der Prozesse, des Umgangs in der gesamten Organisation wird ein Unternehmen optimal vorbereitet: Die Verantwortlichen im Unternehmen verstehen die Schlüsselkriterien, um die Veränderungsschritte kurz- bis langfristig erfolgreich durchzuführen. Die optionale Projektführung oder –begleitung hilft einem Unternehmen solche Veränderungen rasch und sehr erfolgreich umzusetzen.

Durchführung

Im Workshop wird das erworbene Wissen immer wieder mit viel Übungen und Diskussionen vertieft. Der Workshop und die Beratung oder Projektbegleitung wird im Hause des Kunden durchgeführt.

Dauer

1 Tag für den Workshop (schwarze Punkte in der Inhaltsliste). Die optionale Projektbegleitung wird nach Arbeitsanfall berechnet.

Honorar

Preis auf Anfrage

Managecon Maurizio Gasperi, Maurizio Gasperi, Hohenzollernring 43, 72119 Ammerbuch
Telefon: +49 (0)7032 203599 - Mobil: +49 (0)1520 9868591 - Fax: +49 (0)7032 9109678
mg@managecon.de, www.managecon.de, UStNr: DE272990028
Bank: Volksbank Ammerbuch: IBAN: DE67641613970077438000, BIC: GENODES1AMM